

**Association of National Committees  
of the Blue Shield**

having its corporate seat in The Hague

*Deed of amendment to the articles of association*

CERTIFIED COPY of a notarial deed of amendment to the articles of association of Association of National Committees of the Blue Shield, an association having its corporate seat in The Hague, the Netherlands, executed on April 6, 2016, before K.F. Tan, a civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands.



20150462.01/KTA/IXS

**STATUTENWIJZIGING**  
**ASSOCIATION OF NATIONAL COMMITTEES OF THE BLUE SHIELD**

Heden, zes april tweeduizend zestien, verscheen voor mij, mr. Kim Francis Tan, notaris te Amsterdam (de “notaris”): \_\_\_\_\_

**Karl Habsburg-Lothringen**, geboren te Starnberg, Oostenrijk, op één januari \_\_\_\_\_ negentienhonderd éénenzestig, wonend te Hellbrunnerstrasse 75, 5081 Anif, Oostenrijk, - ongehuwd en niet geregistreerd als partner in de zin van het geregistreerd partnerschap, - houder van een Oostenrijkse paspoort met nummer P5927727 en geldig tot tweeëntwintig september tweeduizend zestien, in zijn hoedanigheid als Voorzitter van Association of \_\_\_\_\_ National Committees of the Blue Shield. \_\_\_\_\_

De verschijnende persoon, verklaarde: \_\_\_\_\_

IN AANMERKING NEMENDE DAT: \_\_\_\_\_

- Het International Committee of the Blue Shield (“ICBS”) werd opgericht in \_\_\_\_\_ negentienhonderd zesennegentig door de gezamenlijke actie van de vier (4) \_\_\_\_\_ Oprichters: de International Council of Archives (“ICA”), de International \_\_\_\_\_ Council of Museums (“ICOM”), de International Council on Monuments and \_\_\_\_\_ Sites (“ICOMOS”) en de International Federation of Library Associations en \_\_\_\_\_ Institutions (“IFLA”); \_\_\_\_\_
- Gezien het belang van artikel 27 van het Verdrag van Den Haag van negentien \_\_\_\_\_ honderd vierenvijftig inzake de bescherming van cultureel erfgoed in geval van \_\_\_\_\_ een gewapend conflict, waarin de ICBS werd erkend als een internationale \_\_\_\_\_ organisatie met een consultatieve status voor de Intergouvernementele \_\_\_\_\_ Commissie voor de bescherming van het cultureel erfgoed in geval van een \_\_\_\_\_



- gewapend conflict; \_\_\_\_\_
- Bevestigende hun gehechtheid aan de beginselen van het Handvest van \_\_\_\_\_ Straatsburg van de International Committee of the Blue Shield welke in \_\_\_\_\_ tweeduizend één werd vastgesteld; \_\_\_\_\_
  - Bevestigende dat het Blue Shield akkoord werd aangenomen in tweeduizend zes in Den Haag; \_\_\_\_\_
  - Bevestigende de oprichting van de Association of National Committees of the \_\_\_\_\_ Blue Shield (“ANCBS”) in Den Haag in tweeduizend negen; \_\_\_\_\_
  - Gezien de noodzaak om de voorbereiding van en reactie op noodsituaties te \_\_\_\_\_ verbeteren; verder bij te dragen aan de bescherming van cultureel erfgoed, zoals - gedefinieerd in het Verdrag van Den Haag van negentien honderd vierenvijftig, in het geval van een gewapend conflict, door de mens of natuur veroorzaakte \_\_\_\_\_ rampen; en het opzetten van een systeem voor ter hunner bescherming; \_\_\_\_\_
  - Vastbesloten om de acties van Blue Shield, zijn Nationale Comités en partners te versterken en te coördineren; \_\_\_\_\_
  - In aanmerking nemende dat de ICBS en ANCBS, door middel van hun \_\_\_\_\_ vertegenwoordigers, met het oog op het creëren, voor het doel daarvan, \_\_\_\_\_ organisaties zijn om de activiteiten van Blue Shield internationaal uit te voeren; -
  - dat ICBS nooit officieel is opgericht in enige juridisch vorm, maar slechts \_\_\_\_\_ bestond als een organisatie zonder rechtspersoonlijkheid; en \_\_\_\_\_
  - Bevestigende dat de ICBS en de ANCBS hebben besloten om de Blue Shield op - te richten en met het oog hierop een grondige dialoog hebben gevoerd en advies - hebben ingewonnen en hebben besloten tot nieuwe statuten voor een herziende - vereniging met als doel de rollen en verantwoordelijkheden van ICBS en ANCBS onder de paraplu te brengen van de herziende vereniging, welke zal doorgaan \_\_\_\_\_ onder de naam Blue Shield. \_\_\_\_\_

VERKLAART DAT \_\_\_\_\_

**Association of National Committees of the Blue Shield**, een vereniging opgericht naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Den Haag, Nederland, kantoorhoudende te \_\_\_\_\_ Prins Willem-Alexanderhof 20, 2595 BE Den Haag, Nederland en ingeschreven in het \_\_\_\_\_ handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 27363910 (de \_\_\_\_\_ “**Vereniging**”), werd opgericht en haar statuten werden vastgesteld bij notariële akte op -



vijftien december tweeduizend negen verleden voor mr. Hendrik Jan Steinvooft, notaris te Amsterdam.

De statuten van de Vereniging luiden op heden niet anders dan zoals zij bij voormelde akte werden vastgesteld.

Krachtens besluit van de algemene ledenvergadering van de Vereniging genomen op zestien mei tweeduizend veertien werd besloten de statuten van de Vereniging te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen. Een kopie van de notulen van voormelde ledenvergadering is aan deze akte gehecht.

De verschijnende persoon verklaarde vervolgens naar aanleiding van voormeld besluit en ter uitvoering daarvan de statuten van de Vereniging zodanig te wijzigen, dat de Vereniging met ingang van heden wordt geregeerd door de navolgende geheel nieuw vastgestelde:

## STATUTEN

Naam, zetel, rechtsvorm.

### Artikel 1

- 1.1 De Vereniging draagt de naam **Blue Shield**. De namen International Committee of the Blue Shield (ICBS) en Association of National Committees of the Blue Shield (ANCBS) zullen niet langer worden gebruikt. De naam van de Vereniging mag slechts in door de Vereniging goedgekeurde gevallen worden gebruikt door en ten behoeve van de Vereniging en haar Leden. Het Blue Shield symbool van het Verdrag van Den Haag van negentien honderd vierenvijftig inzake de bescherming van cultureel erfgoed in geval van een gewapend conflict (het “**Verdrag van Den Haag**”) is het officiële symbool van de Vereniging. Hoewel het formele gebruik als een symbool van bescherming is onderworpen aan het Verdrag van Den Haag en de protocollen kan het symbool ook worden gebruikt in de communicatie, publicaties, presentaties en dergelijke door de Vereniging.
- 1.2 De Vereniging heeft haar zetel in de gemeente Den Haag.
- 1.3 De Vereniging is een vereniging opgericht naar Nederlands recht als niet-gouvernementele organisatie met volledige rechtsbevoegdheid.

Missie en doelstellingen.

### Artikel 2

- 2.1 De vereniging zet zich in voor de bescherming van 's werelds culturele erfgoed, en



- houdt zich bezig met de bescherming van het cultureel en natuurlijk erfgoed, —  
materieel en immaterieel, in geval van een gewapend conflict, door de mens of —  
natuur veroorzaakte rampen. —
- 2.2 De Vereniging baseert zich op het Handvest van Straatsburg, welke in tweeduizend  
één is aangenomen door ICBS, respecteert de principes van gezamenlijke actie, —  
onafhankelijkheid, neutraliteit, professionaliteit en respect voor culturele identiteit  
en diversiteit. —
- 2.3 De Vereniging stimuleert de ratificatie en implementatie van, en respect voor, het -  
Verdrag van Den Haag en de bijbehorende protocollen; stimuleert de —  
bewustwording van het belang van de bescherming van cultureel erfgoed in —  
noodsituaties; bevordert en verzorgt relevante opleidingen; bevordert de —  
betrokkenheid bij en participatie van de maatschappij in de bescherming van —  
cultureel erfgoed; en stimuleert de samenwerking met en tussen andere relevante -  
instanties betrokken bij rampen. —

Nationaal Comité. —

Artikel 3 —

- 3.1 De Leden van de vier (4) Oprichters, of belanghebbende individuen, kunnen de —  
formatie voorstellen van een Nationaal Comité van de Blue Shield (het “**Nationaal**  
**Comité**”) in hun eigen land. Een Nationaal Comité wordt door het Bestuur —  
goedgekeurd zodra het voorgestelde Nationaal Comité naar tevredenheid van het —  
Bestuur, voldoet aan de verplichte vereisten zoals vastgesteld door het Bestuur en -  
goedgekeurd door de Algemene Vergadering. De Vereniging accepteert geen —  
verantwoordelijkheid voor enig Nationaal Comité. —
- 3.2 Nationaal Comités dienen zich te houden aan de regels en principes voor Nationale  
Comités, zoals opgesteld en gewijzigd door het Bestuur en goedgekeurd door de —  
Algemene Vergadering. —
- 3.3 Het Bestuur kan het Lidmaatschap van de Nationale Comités die zich niet houden -  
aan de regels en principes zoals vastgesteld in paragraaf 3.2 van dit artikel, —  
intrekken. —
- 3.4 Wanneer er geen Nationaal Comité is gevormd, kan een geïnteresseerd persoon —  
worden geïdentificeerd door het Bestuur om op te treden als een nationale —  
correspondent voor de Vereniging in dat land. Het Bestuur behoudt zich het recht -



voor om deze status te verwijderen.

Rechten en plichten van de Leden.

Artikel 4

- 4.1 De vier (4) Oprichters, zijnde de International Council of Archives (ICA), de International Council of Museums (ICOM), de International Council on Monuments and Sites (ICOMOS) en de International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA) en alle Nationale Comités zijn Leden van de Vereniging (de “Leden” en elk een Lid). Nationale Comités in oprichting kunnen worden beschouwd als toekomstige Leden van de Vereniging en mogen deelnemen aan de vergaderingen van de Vereniging, echter zonder het recht op het uitbrengen van een stem.
- 4.2 Ieder Lid heeft recht op:
- informatie van en ondersteuning door de Vereniging om de in artikel 2 van deze statuten genoemde activiteiten te verrichten in hun nationale arena;
  - deelname aan vergaderingen en andere activiteiten van de Vereniging;
  - uitoefening van het stemrecht zoals bepaald in de artikelen 5, 6, 10 en 13 van deze statuten;
  - het profiteren van de openbare betrekkingen, bewustmaking en netwerk activiteiten ondernomen door een Coördinatiecentrum van de Vereniging.
- 4.3 Indien de Algemene Vergadering daartoe besluit, is ieder Lid verplicht tot betaling van een contributie aan de Vereniging, waarvan de hoogte wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering. In het algemeen is ieder Lid verplicht om een jaarverslag met betrekking tot zijn activiteiten openbaar te maken. Ieder Lid dient contact op te nemen met het Coördinatiecentrum of Hoofdkantoor om informatie te verstrekken, indien het een initiatief neemt tot een internationale actie, indien mogelijk voor deze actie of zo spoedig mogelijk daarna.
- 4.4 Het lidmaatschap eindigt:
- indien een Lid anders dan door een juridische fusie of splitsing ophoudt te bestaan;
  - door opzegging door het Lid; de opzegging moet schriftelijk aan het adres van de Vereniging geschieden met inachtneming van een opzeggingstermijn van ten minste één (1) maand;



- c. door beëindiging door de Vereniging zoals omschreven in artikel 3.3 en 4.5 — van deze statuten; \_\_\_\_\_
  - d. door ontzetting, zoals omschreven in artikel 4.6 van deze statuten. \_\_\_\_\_
- 4.5 Een lidmaatschap kan worden beëindigd door de Algemene Vergadering, slechts — indien: \_\_\_\_\_
- a. van het Lid niet in redelijkheid kan worden verwacht dat het aan zijn \_\_\_\_\_ verplichtingen uit hoofde van deze statuten en zoals van tijd tot tijd \_\_\_\_\_ vastgesteld door de Algemene Vergadering kan voldoen; \_\_\_\_\_
  - b. het Lid voor een periode van twee (2) jaar of langer de jaarlijkse \_\_\_\_\_ contributiekosten, zoals bepaald door de Vereniging, niet heeft voldaan (tenzij er sprake is van verzachtende omstandigheden, zoals een gewapend conflict of economische sancties); \_\_\_\_\_
  - c. het Lid failliet is verklaard; \_\_\_\_\_
  - d. indien het Lid niet kan aantonen dat het actief is op een regelmatige basis, — bijvoorbeeld door het aanbieden van jaarverslagen. \_\_\_\_\_
- 4.6 De Algemene Vergadering kan een Lid uit het Lidmaatschap ontzetten, wanneer — het Lid handelt in strijd met de statuten, reglementen of besluiten van de \_\_\_\_\_ Vereniging, dan wel wanneer het Lid, naar het oordeel van de Algemene \_\_\_\_\_ Vergadering, de Vereniging op onredelijke wijze benadeelt. De Algemene \_\_\_\_\_ Vergadering kan een dergelijke besluit slechts nemen na een weloverwogen \_\_\_\_\_ discussie waarin het desbetreffende Lid het recht heeft om zijn zaak in persoon, — schriftelijk of langs elektronische weg te verdedigen. Ontzetting geschiedt bij \_\_\_\_\_ geheime stemming met twee-derde (2/3) meerderheid van eenieder die in \_\_\_\_\_ aanmerking komt om te stemmen zoals bepaald in artikel 5.2 van de statuten. \_\_\_\_\_
- 4.7 Het Bestuur kan een Nationaal Comité met onmiddellijke ingang schorsen voor een periode tot en met de datum van de eerstvolgende Algemene Vergadering in een — geval als omschreven in artikel 4.5 of 4.6 van deze statuten. \_\_\_\_\_

Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_

Artikel 5 \_\_\_\_\_

- 5.1 De Algemene Vergadering zal: \_\_\_\_\_
- a. besluiten over het wijzigen van de statuten; \_\_\_\_\_
  - b. de door het Bestuur opgestelde en ondertekende jaarverslagen over de \_\_\_\_\_



activiteiten van de Vereniging en de jaarrekeningen over de periode na de laatste Algemene Vergadering. (Het jaarverslag en de jaarrekening moeten worden toegestuurd aan de Leden met inachtneming van een periode van één (1) maand voorafgaand aan de Algemene Vergadering voor het indienen van commentaar. In de jaren waarin de Algemene Vergadering niet bijeen kan komen, dient het jaarverslag en de jaarrekening te worden toegestuurd aan alle Leden met inachtneming van een periode van één (1) maand voor het indienen van commentaar en het jaarverslag dient voorlopig tot aan de volgende Algemene Vergadering door de Voorzitter te worden ondertekend). Het commentaar op de jaarrekeningen en de jaarverslagen in de jaren dat de Algemene Vergadering niet bijeenkomt, dient, indien mogelijk, kenbaar gemaakt te worden langs elektronische weg of te worden aangehouden tot de volgende Algemene Vergadering);

- c. het strategisch plan en de begroting voor de periode tot aan de volgende Algemene Vergadering goedkeuren;
- d. discussie voeren en besluiten nemen over zaken daartoe aanwezen door het Bestuur of een of meer van de Nationale Comités en over andere zaken die van belang zijn voor de Vereniging, voor zover niet behorend tot de bevoegdheid van het Bestuur;
- e. besluiten nemen over opzegging van en ontzetting uit het lidmaatschap;
- f. eigen procedureregels opstellen en wijzigen;
- g. Bestuurders van de Vereniging benoemen (artikel 6.6).

5.2 De Algemene Vergadering zal bestaan uit de vertegenwoordigers van de Leden van de Vereniging. Alle vertegenwoordigers van de Leden en alle Bestuursleden zijn gerechtigd tot één (1) stem in de Algemene Vergadering. Bestuursleden mogen geen stem uitbrengen bij de benoeming van Bestuursleden (artikel 6.6).

Hoewel er in het algemeen wordt verwacht dat alle vertegenwoordigers van Leden en alle Bestuursleden een Algemene Vergadering in persoon zullen bijwonen, kunnen alle vertegenwoordigers van de Leden en alle Bestuursleden, indien de technologie beschikbaar is, en naar het oordeel van het Bureau, stemmen via elektronische weg.

Indien Bestuurslid van één (1) van de Oprichters niet in staat is om de Algemene





Vergadering bij te wonen, kan de betreffende Oprichter een gevolmachtigde ———  
aanwijzen voor de duur van de Algemene Vergadering. De naam van een dergelijk  
gevolmachtigde dient tenminste vierentwintig (24) uur voorafgaand aan een ———  
Algemene Vergadering te worden ingediend bij de Secretaris. Een gekozen ———  
Bestuurslid dat niet in staat is de Algemene Vergadering bij te wonen, kan niet —  
vertegenwoordigd worden door een gevolmachtigde. —————

Ieder Nationaal Comité zal één (1) vertegenwoordiger benoemen die namens het —  
Nationaal Comité het stemrecht mag uitoefenen tijdens een specifieke Algemene —  
Vergadering. De namen van de individuen die als vertegenwoordigers het ———  
stemrecht zullen uitoefenen namens de Nationale Comité Leden dienen tenminste -  
achtenveertig (48) uur voorafgaand aan de Algemene Vergadering schriftelijk te —  
worden ingediend bij de Secretaris. Als een Nationaal Comité niet kan worden —  
vertegenwoordigd door één (1) van zijn leden in persoon bij de Algemene ———  
Vergadering, kan de voorzitter van het Nationale Comité één (1) van de twee (2) —  
acties ondernemen. —————

OF, het Nationaal Comité kan aan een vertegenwoordiger van een andere Nationaal  
Comité die aanwezig zal zijn, of een Lid van het Bestuur een volmacht verlenen —  
om namens het Nationaal Comité het stemrecht uit te oefenen tijdens de Algemene  
Vergadering. Alle dergelijke volmachten dienen ten minste vierentwintig (24) uur -  
voor de aanvang van de Algemene Vergadering worden ingediend bij de Secretaris.  
Een Lid van de Algemene Vergadering kan slechts één (1) volmacht tegelijkertijd -  
houden. OF, indien het Nationaal Comité de voorkeur geeft aan elektronisch ———  
stemmen, en naar het oordeel van de Bureau en indien de technologie beschikbaar  
is, kan het Nationaal Comité kiezen om elektronisch te stemmen. Indien individuen  
een Nationaal Comité vertegenwoordigen en stemmen namens het Nationale ———  
Comité, dienen zij [a] te worden geïdentificeerd binnen vierentwintig (24) uur —  
voorafgaand aan de Algemene Vergadering; [b] beschikbaar te zijn om te stemmen  
zonder de stemrondes van de Algemene Vergadering op te houden; en [c] op ———  
normale wijze hebben kunnen deelnemen aan de beraadslaging langs elektronische  
weg. —————

- 5.3 De Algemene Vergadering komt ten minste eenmaal per drie (3) jaar bijeen. De —  
uitnodigingen voor een Algemene Vergadering moeten door het Bureau ten minste



zestig (60) dagen voor de vergadering worden verstuurd. Buitengewone Algemene Vergaderingen kunnen worden gehouden op aandringen van het Bureau, of het Bestuur, of op het verzoek van tenminste één tiende (1/10) van de Leden. De uitnodigingen voor een Buitengewone Algemene Vergadering moet door het Bureau ten minste dertig (30) dagen voor de vergadering worden verstuurd. Iedere aankondiging zal schriftelijk en/of langs elektronische weg verstuurd worden. Waar mogelijk dienen de Leden in persoon of bij volmacht (artikel 5.2) aanwezig te zijn, echter Leden kunnen eveneens langs elektronische weg vertegenwoordigd worden gedurende een de Algemene Vergadering, dit naar het oordeel van het Bureau en indien de omstandigheden dit toelaten. Ieder verzoek tot elektronische deelname aan de Algemene vergadering dient ten minste vijf (5) dagen voor de Algemene Vergadering te worden afgestemd met het Bureau.

- 5.4 Vertegenwoordigers van Nationale Comit es in oprichting, Nationaal Correspondenten, vertegenwoordigers van ander gerelateerde organisaties en andere individuen kunnen worden uitgenodigd door het Bureau om deel te nemen aan de Algemene Vergadering als niet-stemgerechtigde toeschouwers (in persoon of langs elektronische weg zoals omschreven in paragraaf 3 van dit artikel).
- 5.5 Om geldige besluiten te kunnen nemen, moeten op een Algemene Vergadering ten minste  en derde (1/3) van alle Leden (inclusief gevolmachtigden) aanwezig zijn inclusief tenminste twee (2) van de vier (4) Oprichters. Besluiten worden genomen bij een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen van de aanwezige Leden, inclusief gevolmachtigden. Bij staking van de stemmen heeft de Voorzitter de beslissende stem.

Het Bestuur. De Voorzitter. Benoeming.

#### Artikel 6

- 6.1 Het Bestuur is het voornaamste bestuursorgaan van de Vereniging. Het Bestuur zal prioriteiten stellen en het beleid voor Vereniging bepalen en zal richtlijnen aanreiken voor het werk van de Nationale Comit es. Het zal de Nationale Comit es en Oprichters voorzien van een jaarverslag en zal goede communicatie onderhouden met de Oprichters, Nationale Comit es en de Nationale Comit es in oprichting en zal relevante informatie plaatsen op de website van de Vereniging. Het Bestuur zal ook zorgdragen voor goed management van de organisatie,



- toezicht houden op de beschikbare middelen, het budget vaststellen en de ———  
bescherming van haar reputatie en haar internationale en publieke status bewaken. —
- 6.2 De regels en richtlijnen voor de Vereniging worden vastgesteld door het Bestuur, —  
maar moet formeel worden goedgekeurd tijdens de volgende Algemene ———  
Vergadering. ———
- 6.3 Het Bestuur zal bestaan uit negen (9) Leden bestaande uit: ———
- a. één (1) vertegenwoordiger van elk van de vier (4) Oprichters (Artikel 4.1); —
  - b. vier (4) additionele personen die doorgaans leden van het Bestuur van een —  
National Comité van de Vereniging zijn, of die schriftelijk door het Bestuur —  
van een Nationaal Comité zijn aangewezen als hun vertegenwoordiger; —  
Slechts één (1) vertegenwoordiger van een Nationaal Comité kan een lid van —  
het Bestuur zijn, tenzij de tweede ook vertegenwoordiger is van één (1) van de  
Oprichters; en ———
  - c. de gekozen Voorzitter. ———
- 6.4 De vier (4) Oprichters zullen hun zetels in het Bestuur behouden voor onbepaalde —  
tijd. Individuele vertegenwoordigers van de vier (4) Oprichters kunnen niet langer —  
dan drie (3) termijnen van drie (3) jaar deel uitmaken van het Bestuur. ———
- 6.5 De vier (4) additionele individuele leden van het Bestuur zullen worden gekozen —  
door de Algemene Vergadering voor een periode van drie (3) jaar en komen in —  
aanmerking voor herverkiezing voor twee (2) termijnen van (3) jaar. De personen —  
verkozen als leden van het Bestuur zullen handelen en stemmen als onafhankelijk —  
leden van het Bestuur en niet als vertegenwoordigers van Nationale Comités. ———
- 6.6. Personen die zich verkiesbaar wensen te stellen voor het Bestuur dienen door ten —  
minste twee (2) verschillende Nationale Comités (waarvan één (1) doorgaans het —  
eigen Nationaal Comité) of vertegenwoordigers van de vier (4) Oprichters te —  
worden voorgedragen. Het voorstel dient ten minste twee (2) weken voorafgaand —  
aan de Algemene Vergadering bekend te worden gemaakt aan de Secretaris. ———  
Afhankelijk van het aantal voorstellen en beschikbare tijd, krijgen de personen die  
worden voorgedragen de mogelijkheid om de Algemene Vergadering toe te —  
spreken. De stemming geschiedt in het geheim en bij een volstrekte meerderheid —  
van stemmen van de aanwezige Leden inclusief gevolmachtigden en zij die —  
bevoegd zijn elektronische te stemmen (Artikel 5.2). Indien twee (2) kandidaten —



- een gelijk aantal stemmen ontvangen wordt er een tweede stemronde gehouden. —  
Indien de stemmen staken bij de tweede stemronde, heeft de Voorzitter de ———  
beslissende stem. Indien het aantal kandidaten kleiner of gelijk is aan het aantal —  
openstaande betrekkingen, is de verkiezing automatisch. —————
- 6.7 De Algemene Vergadering kiest de voorzitter van de Vereniging voor een periode  
van drie (3) jaar (de “**Voorzitter**”). De persoon verkozen tot Voorzitter, komt in —  
aanmerking voor herverkiezing voor twee (2) termijnen van (3) jaar. —————
- 6.8 Personen die gekozen wensen te worden als Voorzitter dienen leden van het ———  
Bestuur van een Nationale Comité of vertegenwoordiger van één (1) van de ———  
Oprichters te zijn en dienen te worden voorgesteld door ten minste twee (2) ———  
Nationale Comités (waarvan één (1) doorgaans het eigen Nationaal Comité) of —  
vertegenwoordigers van de vier (4) Oprichters. —————
- 6.9 Voorstellen voor personen aangedragen voor Voorzitter, dienen ten minste (2) —  
weken voor de Algemene Vergadering waarin gestemd zal worden over een ———  
nieuwe Voorzitter, schriftelijk ingediend te worden bij de Secretaris. De personen —  
die zijn voorgedragen krijgen de mogelijkheid om de Algemene Vergadering toe te  
spreken. De stemming geschiedt in het geheim en bij een volstrekte meerderheid —  
van stemmen van de aanwezige Leden inclusief gevolmachtigden en zij die ———  
bevoegd zijn elektronische te stemmen (Artikel 5.2). Indien er slechts een (1) ———  
kandidaat is, is verkiezing automatisch. Indien twee (2) kandidaten een gelijk —  
aantal stemmen ontvangen wordt degene met de meeste nominaties benoemd. —  
Indien beide kandidaten hetzelfde aantal stemmen en hetzelfde aantal nominaties —  
hebben wordt er een tweede stemronde gehouden nadat alle personen die bevoegd  
zijn te stemmen (in persoon, via volmacht of via elektronische weg) de kans ———  
hebben gehad om vragen te stellen aan de kandidaten. —————
- 6.10 Mocht een gekozen functie in het Bestuur vroegtijdig open komen te vallen, dan —  
zal deze vervuld worden door een daartoe gekozen Bestuurslid, die daartoe door —  
het Bestuur wordt aangewezen, doorgaans binnen drie (3) maanden nadat de ———  
vacature is ontstaan, en wie doorgaans een lid is van een Nationaal Comité van de —  
Vereniging maar doorgaans geen lid van een Nationaal Comité dat al —————  
vertegenwoordigd wordt in het Bestuur. Gedurende de periode dat een ———  
plaatsvervangende Bestuurder een actief lid is van het Bestuur, heeft deze dezelfde



rechten en plichten als een reguliere Bestuurder. Degene die door het Bestuur wordt gekozen om de opengevallen functie te vervullen zal de positie innemen van zijn of haar voorganger gedurende de duur van de resterende termijn van de voorganger. Tijdens het bestaan van één of meer vacatures wordt het Bestuur aangemerkt als volledig samengesteld. Indien voortijdig een vacature ontstaat doordat een vertegenwoordiger van de Oprichters niet langer in staat is om deel uit te maken van het Bestuur, zullen de Oprichters beslissen over vervanging. Indien de persoon die aftreed de functie van Secretaris of Penningmeester uitoefent, zal het Bestuur één (1) van de zittende Bestuursleden benoemen.

6.11 In het geval dat de Voorzitter niet in staat is om de volledige termijn uit te dienen, zal de positie in eerste instantie, worden vervuld door de Penningmeester. Indien deze situatie zich voordoet zal de Secretaris alle leden van het Bestuur, de Nationale Comités en de Oprichters binnen twee (2) weken na het ontstaan van de situatie informeren. Op hetzelfde moment zal de Secretaris vragen naar nominaties voor een interim Voorzitter, tot aan de eerstvolgende Algemene Vergadering. De nominaties dienen binnen één (1) maand na het verzoek daartoe te worden ingediend bij de Secretaris. Iedere voordracht moet worden vergezeld met een bevestiging van de kandidaat van de bereidheid om deze functie op zich te nemen. Als slechts één (1) voordracht wordt ontvangen benoemt het Bestuur de voorgedragen persoon als Voorzitter tot de eerstvolgende Algemene Vergadering. Als er meer dan één (1) voordracht is ontvangen zal het Bestuur binnen vier (4) weken een elektronische verkiezing organiseren. De details van deze verkiezingsprocedure zullen door het Bestuur worden beslist.

6.12 De Voorzitter kan andere organisaties of personen uitnodigen om Algemene Vergadering, vergadering van het Bestuur of het Bureau bij te wonen als niet stemgerechtigde toeschouwers.

Het Bureau.

Artikel 7

7.1 Het Bureau is belast met begeleiden, beheren en aansturen van de Vereeniging, het uitvoeren van de besluiten van het Bestuur en kan dringende maatregelen treffen ten behoeve van de Vereniging. Het Bureau zal het Bestuur informeren over haar besluiten, en zal haar acties rapporteren in de eerstvolgende vergadering van het



Bestuur. \_\_\_\_\_

- 7.2 De vertegenwoordigers van de vier (4) Oprichters in het Bestuur zullen onderling overeen komen dat één (1) van hen plaats zal nemen in het Bureau. Indien er geen vertegenwoordiger wordt aangewezen door de vier (4) Oprichters, zal de Voorzitter een persoon aanwijzen uit de vier (4) vertegenwoordigers van de Oprichters. \_\_\_\_\_
- 7.3 Op de eerste vergadering volgende op een de Algemene Vergadering waarin de Leden van het Bestuur zijn benoemd, zal het Bestuur een Secretaris en een Penningmeester kiezen uit haar leden. Deze functionarissen, samen met de Voorzitter en de vertegenwoordiger van de vier (4) Oprichters, zullen het Bureau vormen. Leden van het Bestuur kunnen aanblijven als leden van het Bureau zolang zij deel uit maken van het Bestuur, maar zijn onderworpen aan herverkiezing gedurende de eerste vergadering van het Bestuur volgende op een Algemene Vergadering. \_\_\_\_\_

Bestuursvergaderingen en besluiten. \_\_\_\_\_

Artikel 8 \_\_\_\_\_

- 8.1 Het Bestuur vergadert tenminste eenmaal per jaar in persoon en kan meer regelmatig vergaderen in persoon of via elektronische weg. De datum van de jaarlijkse vergadering van het Bestuur wordt ten minste twee (2) maanden voorafgaand aan de vergadering gecirculeerd door de Secretaris. Het quorum voor een vergadering van het Bestuur is een volstrekte meerderheid van de Leden, maar moet bestaan uit tenminste twee (2) van de vier (4) Oprichter. Indien de geïdentificeerde vertegenwoordiger van een Oprichter niet aanwezig kan zijn, mag een gevolmachtigde, daartoe aangewezen door de Oprichter, de vergadering in persoon of via elektronische weg bijwonen. \_\_\_\_\_
- 8.2 Het Bestuur neemt besluiten met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van de stemmen heeft de Voorzitter een beslissende stem. \_\_\_\_\_
- 8.3 Vertegenwoordigers van Nationale Comit es in oprichting, Nationale Correspondenten, vertegenwoordigers van ander gerelateerde organisaties en andere individuen mogen worden uitgenodigd door het Bureau om deel te nemen aan de vergaderingen van het Bestuur als niet-stemgerechtigde toeschouwers. \_\_\_\_\_

Vertegenwoordiging. \_\_\_\_\_

Artikel 9 \_\_\_\_\_



In relaties met derden zal de Vereniging formeel worden vertegenwoordigd door het Bureau, waarvan de individuele leden de wettelijke vertegenwoordigers van de Vereniging zijn. Daar waar de vertegenwoordiging een aanzienlijke invloed zal hebben op het werk of het profiel van de Vereniging, dienen de leden van het Bureau de andere leden van het Bestuur tijdig, indien mogelijk voordat de vertegenwoordigingshandeling wordt uitgevoerd of zo snel mogelijk daarna, te informeren.

Hoofdkantoor en Coördinatie Centrum en Secretariaat.

Artikel 10

10.1 Het Hoofdkantoor en/of Coördinatie Centrum kan, naar besluit van het Bestuur, op iedere locatie worden gevestigd, maar moet formeel worden goedgekeurd door de volgende Algemene Vergadering. Indien mogelijk, dienen de Nationale Comités te worden geraadpleegd via elektronische weg voordat het Bestuur een dergelijke actie onderneemt.

10.2 Indien de financiën het toelaten, kan het Bestuur een betaald Secretariaat benoemen op het Hoofdkantoor en/of Coördinatie Centrum als een operationeel team voor haar activiteiten. Een dergelijk Secretariaat zal rapporteren aan, worden overzien en aangestuurd door het Bureau. Het Bureau zal verantwoordelijk zijn voor het opstellen van functiebeschrijvingen en arbeidsvoorwaarden van elke betaalde medewerker, in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving.

Taal.

Artikel 11

De Engelse taal is de officiële taal van de Vereniging en alle documentatie zal in beginsel in de Engelse taal worden opgesteld. Communicatie door en binnen de Vereniging kan in elke taal geschieden, afhankelijk van de situatie.

Financiën.

Artikel 12

12.1 De Vereniging zal uitsluitend en direct streven naar non-profit acties en financiering uit verschillende bronnen, waaronder donaties, inkomsten uit activiteiten en/of subsidies, giften en/of schenkingen, na bestudering van de etnische implicaties van de voorgestelde donaties.

12.2 De bankrekening van de Vereniging zal doorgaans worden geregistreerd op dezelfde locatie als het Hoofdkantoor en/of Coördinatie Centrum.



12.3 De gelden van de Vereniging mogen uitsluiten worden aangewend voor de ———  
statutaire doelstellingen en in verband met specifieke projecten of in ———  
overeenstemming met de jaarlijkse begroting, opgesteld door het Bureau en ———  
goedgekeurd door het Bestuur. ———

12.4 Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. ———

Statutenwijziging. ———

Artikel 13 ———

13.1 De Algemene Vergadering is bevoegd om te besluiten tot wijziging van de ———  
statuten. Voorgestelde wijzigingen zullen tenminste veertien (14) dagen ———  
voorafgaand aan de Algemene Vergadering bekend worden gemaakt aan de Leden.  
Een besluit tot wijziging van de statuten moet worden genomen met een twee/derde  
meerderheid (2/3) van de uitgebrachte stemmen in de Algemene Vergadering. ———

13.2 Een wijziging van de statuten treedt in werking nadat hiertoe een notariële akte is —  
verleden voor een Nederlandse notaris. Ieder Bestuurslid is bevoegd zodanige akte  
namens het Bestuur te verlijden na schriftelijk advies van het Bestuur. ———

Ontbinding. ———

Artikel 14 ———

14.1 De Vereniging kan uitsluitend worden ontbonden door een besluit van de ———  
Algemene Vergadering genomen met een drie/vierde (3/4) meerderheid van de —  
uitgebrachte stemmen door Leden of vertegenwoordigers, met een verplichte ———  
aanwezigheid van vertegenwoordigers van de vier (4) Oprichters. ———

14.2 Een eventueel batig liquidatiesaldo wordt overgedragen aan de Oprichters of, naar  
het oordeel van de Algemene Vergadering, aan een organisatie of organisaties met  
vergelijkbare doelstellingen. ———

OVERGANGSBEPALING ———

Met betrekking tot het eerste Bestuur nadat het van kracht worden van deze statuten en —  
om de continuïteit tussen de Besturen te garanderen, zullen twee (2) van de (4) ———  
individuele Bestuursleden gekozen bij de eerste Algemene Vergadering na ———  
inwerkingtreding van deze statuten, benoemd worden voor een periode van maximaal —  
drie (3) jaar. ———

SLOTVERKLARING ———

De in deze akte gebruikte onderstreepte opschriften zijn slechts indicatief bedoeld. ———





De verschijnende persoon is mij, notaris, bekend. \_\_\_\_\_  
WAARVAN AKTE, \_\_\_\_\_  
verleden te Amsterdam op de datum in het hoofd van deze akte gemeld. De zakelijke —  
inhoud van deze akte is aan de verschijnende persoon opgegeven en toegelicht. De —  
verschijnende persoon heeft verklaard op volledige voorlezing van de akte geen prijs te —  
stellen, tijdig voor het verlijden van de inhoud van deze akte te hebben kennis genomen —  
en met de inhoud in te stemmen. Deze akte is beperkt voorgelezen en onmiddellijk daarna  
ondertekend, eerst door de verschijnende persoon en vervolgens door mij, notaris. \_\_\_\_\_  
(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT



A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over a horizontal line. The signature is highly cursive and loops back under the line.



The undersigned:

Kim Francis Tan, a civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands, declares that the attached document is a fair English translation of the deed of amendment to the articles of association of the association: **Association of National Committees of the Blue Shield**, with its corporate seat in The Hague, the Netherlands, executed on April 6, 2016.

In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity. Inevitably, differences may occur in this translation, and if so the Dutch text will govern by law.

Amsterdam, the Netherlands, April 6, 2016.



A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'K' followed by a long horizontal line that curves upwards at the end.

20150462.01/KT/IXS

**AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION**  
**ASSOCIATION OF NATIONAL COMMITTEES OF THE BLUE SHIELD**

On this day, the sixth day of April two thousand and fifteen, appeared before me, Kim Francis Tan, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands (the “notary”):

**Karl Habsburg-Lothringen**, born in Starnberg, Austria, on the first day of January nineteen hundred sixty-one, residing at Hellbrunnerstrasse 75, 5081 Anif, Austria, holder of an Austrian passport with number P 5927727 and valid until the twenty-second day of September two thousand sixteen, in his capacity of Chairman of the Association of National Committees of the Blue Shield.

The appearing person declared as follows:

**WHEREAS**

- The International Committee of the Blue Shield ("ICBS") was founded in nineteen hundred and ninety-six by the joint action of the four Founding Organisations: the International Council of Archives (ICA), the International Council of Museums (ICOM), the International Council on Monuments and Sites (ICOMOS), and the International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA);
- Recalling the importance of Section 27 of the nineteen hundred and ninety-nine Second Protocol of the Hague Convention for the Protection of Cultural Property in the Event of Armed Conflict of nineteen hundred and fifty-four, in which the ICBS was recognised as an international organisation with consultative status to the Inter-Governmental Committee for the protection of cultural property in the event of armed conflict;
- Confirming their attachment to the principles of the Strasbourg Charter of the International Committee of the Blue Shield adopted in two thousand and one;
- Confirming the Blue Shield Accord adopted in The Hague, the Netherlands in two thousand and six;

- Confirming the creation of the Association of National Committees of the Blue Shield (ANCBS) in The Hague, the Netherlands in two thousand nine;
- In view of the necessity to improve the preparation for, and response to, emergency situations; to further contribute to the protection of cultural property, as defined in the nineteen hundred and fifty-four Hague Convention, in the event of armed conflict, natural- or human-made disaster; and to establish a system of protection in their favour;
- Determined to reinforce and co-ordinate the actions of the Blue Shield, its National Committees, and its partners;
- Recalling that the ICBS and the ANCBS, by way of their representatives, met in view of creating, for the purpose thereof, an organisation to carry out the activities of the Blue Shield internationally;
- Recalling that the ICBS was never officially incorporated in any legal form but only existed as an organization without legal entity; and
- Confirming that the ICBS and the ANCBS have decided to establish the Blue Shield and to this end have carried out a thorough dialogue and consultation and have agreed on new articles of association for a revised Association for the purpose of bringing together the roles and responsibilities of both ICBS and the ANCBS under the umbrella of the revised Association, which will continue under the name Blue Shield;

#### **DECLARATIONS**

**Association of National Committees of the Blue Shield**, an association organized and existing under the laws of the Netherlands, having its corporate seat in The Hague, the Netherlands, with office address at Prins Willem-Alexanderhof 20, 2595 BE, The Hague, the Netherlands and registered with the Trade Register of the Chamber of Commerce under number 27363910 (the “**Association**”), was incorporated and its articles of association recorded by notarial deed executed on the fifteenth day of December two thousand and nine before Hendrik Jan Steinvooft, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands. The Association’s articles of association now read as set forth in the aforementioned deed.

On the sixteenth day of May two thousand and fourteen, the general meeting of members of the Association resolved to amend and readopt the Association’s articles of

association. A copy of the minutes of the aforementioned general meeting of members is attached to this deed.

In order to execute the aforementioned resolution, the appearing person subsequently declared to hereby amend and readopt the Association's articles of association in such a manner that the Association shall be henceforth governed by the following:

#### **ARTICLES OF ASSOCIATION**

##### **Name, registered office, legal form.**

###### **Article 1.**

- 1.1. The name of the Association is the **Blue Shield**. The names International Committee of the Blue Shield (ICBS) and Association of National Committees of the Blue Shield (ANCBS) will no longer be used. The name may only be used by and for the benefit of the Association and its members in cases approved of by the Association. The blue shield symbol of the Hague Convention for the Protection of Cultural Property in the Event of Armed Conflict of nineteen hundred fifty-four ("**The Hague Convention**") is the official symbol of the Association. While its formal use as a symbol of protection is subject to The Hague Convention and its protocols the symbol can also be used in communications, publications, presentations etcetera by the Association.
- 1.2 The Association has its corporate seat in the municipality of The Hague, the Netherlands.
- 1.3. The Association is an association incorporated as a non-governmental, non-profit organization with full legal competence under Dutch law.

##### **Mission and aims.**

###### **Article 2.**

- 2.1 The Association is committed to the protection of the world's cultural property, and is concerned with the protection of cultural and natural heritage, tangible and intangible, in the event of armed conflict, natural- or human-made disaster.
- 2.2 The Association, based on the Strasbourg Charter adopted in two thousand and one by ICBS, respects the principles of joint action, independence, neutrality, professionalism, respect for cultural identity and diversity.
- 2.3 The Association promotes the ratification and implementation of, and respect for, the Hague Convention and its protocols; raises awareness of the importance of

protecting cultural property and heritage in emergency situations; promotes and provides relevant training; promotes community engagement with and participation in protecting cultural property; and encourages co-operation with, and between, other relevant entities involved in disasters.

#### National Committees

##### Article 3

- 3.1 Members of the four (4) Founding Organisations, or interested individuals, may propose the establishment of a National Committee of the Blue Shield (the “**National Committee**”) in their own country. A National Committee will be endorsed by the Board once the proposed National Committee has met the obligatory requirements satisfactorily as set out by the Board and agreed by the General Assembly. National Committees may have individual members whose rights and duties will be determined by individual National Committee rules and regulations. The Association does not accept responsibility for any National Committee.
- 3.2 National Committees will conform to and abide by the Rules and Principles for National Committees as defined and amended by the Board and agreed by the General Assembly.
- 3.3 National Committees which fail to conform to paragraph 3.2 of this article may have their Membership removed by the Board. Such action will need to be reported to, and supported by, the next General Assembly.
- 3.4 Where no National Committee exists an interested individual may be identified by the Board to act as a National Correspondent for the Association in that country. The Board retains the right to remove this status.

#### Rights and duties of the Members.

##### Article 4.

- 4.1 The four (4) Founding Organisations, being the International Council of Archives (ICA), the International Council of Museums (ICOM), the International Council on Monuments and Sites (ICOMOS), and the International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA), and all National Committees are Members of the Association (the “**Members**” and each a Member). National Committees under construction may be considered prospective members of the Association and are

allowed to take part in meetings of the Association, however, without the right to vote.

- 4.2. Each Member of the Association is entitled to:
  - a. information from and support of the Association in order to perform the activities mentioned in article 2 of these articles of association in their national arena;
  - b. participate in meetings and other activities of the Association;
  - c. exercise the right to vote as laid down in articles 5, 6 10 and 13 of these articles of association;
  - d. benefit from the public relations, awareness raising, and network activities undertaken by any Coordination Centre of the Association.
- 4.3. If the General Assembly so decides, each Member is obliged to pay a subscription fee to the Association, the level of which shall be determined by the General Assembly. Under normal circumstances, each Member shall be obliged to submit an annual report about their activities. Each Member shall contact the Registered Office or Co-ordination Centre to supply information if they initiate an international action if possible before the action or as soon as possible thereafter.
- 4.4. Membership shall be terminated:
  - a. if the Member ceases to exist for reasons other than legal merger or scission;
  - b. if the Member resigns; the resignation should be addressed in writing to the Association, in accordance with a notice period of at least one (1) month;
  - c. through termination by the Association, as stipulated in articles 3.3 and 4.5 of these articles of association;
  - d. through expulsion, as stipulated in article 4.6 of these articles of association.
- 4.5. Termination of a Membership by the Association may be implemented by the General Assembly and may only occur:
  - a. if the Member cannot reasonably be expected to continue to fulfil their obligations as set out under these articles of association and as may be agreed from time to time by the General Assembly;
  - b. if the Member has failed to pay any annual subscription fee as determined by the Association for two (2) years or longer (unless there are mitigating circumstances such as armed conflict or economic sanctions);

- c. if the Member has become bankrupt;
  - d. if the Member cannot demonstrate it is active on a regular basis, for example, through the provision of annual reports.
- 4.6. The General Assembly may expel a Member, but only if the Member acts contrary to the articles of association, regulations or decisions made by the Association, or if, in the view of the General Assembly, the Member has disadvantaged the Association in an unreasonable manner. If the General Assembly takes such action it should only be after a considered discussion where the Member under threat of expulsion has the right to present their own case in person, electronically, or writing. Expulsion should be by secret vote and by a two thirds (2/3) majority of those eligible to vote as stipulated in Article 5.2 of these articles of association.
- 4.7. The Board may suspend a National Committee from Membership with immediate effect for a period up to and including the date of the next meeting of the General Assembly in the event of cases as defined in articles 4.5 or 4.6 of these articles of association.

#### General Assembly.

#### Article 5

- 5.1 The General Assembly shall:
- a. decide on amendments to the articles of association;
  - b. approve the annual reports on the Association's activities and the annual accounts for the period since the last General Assembly, as drawn up and signed off by the full Board. (The report and accounts should be circulated to all Members, with a one (1) month period for comment prior to the General Assembly meeting. In years when the General Assembly does not meet in person the report and accounts should be circulated to all Members, with a one (1) month period for comment and the report and accounts signed-off pro-tem by the President until the next General Assembly. Any concerns regarding the annual report and accounts in years when the General Assembly does not meet should be addressed, if possible, by electronic means or held-over until the next meeting of the General Assembly);
  - c. approve the strategic plan and the budget for the period until the next



- General Assembly meeting;
- d. discuss issues that are identified by the Board or one or more of the National Committees and take decisions on those and other issues which are important to the Association, insofar as they do not fall under the authority of the Board;
  - e. decide on termination and expulsion from Membership;
  - f. specify and amend internal rules of procedure;
  - g. elect members of the Board of the Association (article 6.6).
- 5.2 The General Assembly shall consist of representatives of the Members of the Association (the “**General Assembly**”). All representatives of the Members and all Board members will have one (1) vote at a General Assembly meeting. Board members will have no vote in the election of members of the Board of the Association (article 6.6).

While it is normally expected that all representatives of Members and all Board Members will attend a General Assembly in person, or appoint a proxy who will attend in person, if the technology is available, and at the discretion of the Bureau, all representatives of the Members and all Board Members may vote by electronic means.

If a Board member representing one (1) of the Founding Organisations is unable to attend a General Assembly the relevant Founding Organisation may appoint a proxy for the duration of the General Assembly. The name of any such proxy should be submitted to the Secretary at least twenty-four (24) hours before the start of a General Assembly meeting. An elected Board member who is unable to attend cannot be represented by a proxy.

Each National Committee will identify one (1) representative who will vote on its behalf at a particular General Assembly meeting. Names of individuals voting as representatives of National Committee Members should be submitted in writing to the Secretary by National Committees at least forty-eight (48) hours before the start of a General Assembly meeting. If a National Committee cannot be represented by one (1) of its members in person at a General Assembly meeting, the Chairperson of that National Committee may take one (1) of two (2) courses of action.

EITHER, they may identify a representative of another National Committee who

will be present, or a member of the Board who will be present, to vote by proxy on the National Committee's behalf. All such proxies must be submitted in writing to the Secretary at least twenty-four (24) hours before the start of a General Assembly meeting. Only one (1) proxy may be held at a time by any Member of a General Assembly meeting. OR if the National Committee prefer, and at the discretion of the Bureau and if the technology is available, they may opt to vote electronically. In this case individuals representing, and voting on behalf of a National Committee Member, should [a] be identified at least twenty-four (24) hours before the start of a General Assembly meeting; [b] be available to vote without holding up the proceedings of the General Assembly; and [c] normally should have participated by electronic means in the deliberation.

- 5.3 A General Assembly meeting will be held at least once every three (3) years. Invitations to a General Assembly meeting should be sent by the Bureau at least sixty (60) days before the meeting. Extraordinary General Assembly meetings can be held if required at the instigation of the Bureau, or the Board, or if requested by at least one tenth (1/10) of the Members. Invitations to an extraordinary General Assembly meeting should be sent by the Bureau at least thirty (30) days before the meeting. Any notification shall be in writing and/or by electronic means. Where possible attendance should be in person or by proxy (Article 5.2) but Members may be represented at the General Assembly through electronic means and at the discretion of the Bureau if circumstances permit. Any such electronic attendance must be negotiated with the Bureau at least five (5) days before the General Assembly.
- 5.4 Representatives of National Committees under development, National Correspondents, representatives of other related organisations, and other individuals may be invited by the Bureau to attend General Assembly meetings as non-voting observers (either in person or electronically as described in paragraph 3 of this article).
- 5.5 The quorum needed to hold a vote at a General Assembly is one third (1/3) of all the Members (including proxy votes) being present at the General Assembly but must include at least two (2) of the four (4) Founding Organisations. Decisions will be taken by a simple majority of those Members present, including proxies. In the

case of equality of votes the President has the deciding vote.

The Board. The President. Appointment.

Article 6

- 6.1. The Board is the principal governing body of the Association. It will identify and set priorities and policies for the Association and provide a framework for the work of National Committees. It will provide an annual report to National Committees and Founding Organisations and will maintain good communication with the Founding Organisations, National Committees, and those under formation and post relevant information on the Association's website. The Board will also ensure the good management of the organization, oversee its resources, set its budgets and safeguard its reputation, international esteem, and public regard.
- 6.2 Rules and Regulations for the Association may be established by the Board but should be formally agreed at the next meeting of the General Assembly.
- 6.3 The Board shall be comprised of nine (9) members and consist of:
  - a. one (1) representative designated by each of the four (4) Founding Organisations (Article 4.1);
  - b. four (4) additional individuals who are normally members of a Board of a National Committee of the Association, or who are appointed in writing by the Board of a National Committee as its representative. Only one (1) representative of a National Committee can be a member of the Board unless the second is representing one (1) of the Founding Organisations; and
  - c. The elected President.
- 6.4 The four (4) Founding Organisations will retain their seats on the Board in perpetuity. Individual representatives of the four Founding Organisations may not serve on the Board for more than three (3) terms of three (3) years.
- 6.5 The four (4) additional individual members of the Board will be elected by the General Assembly for a period of three (3) years and will be eligible for re-election for two (2) further three-year terms. Those elected to the Board as individual members will act and vote as independent members of the Board and not as representatives of National Committees.
- 6.6 Individuals wishing to be considered for election to the Board should be proposed by at least two (2) different National Committees (one (1) of which would

normally be their own National Committee) or representatives of the Founding Organisations. Proposals should be received by the Secretary at least two (2) weeks before the start of a General Assembly meeting. Depending on the number of proposals and time available, those proposed should normally be given the opportunity to address the General Assembly. Voting will be by secret ballot and election will be by simple majority of those Members present including proxies and those eligible to vote electronically (Article 5.2). If two (2) candidates receive the same number of votes a second ballot should be held. If there continues to be a tie, the President shall have the deciding vote. If the number of candidates is fewer than or equal to the number of vacancies, election is automatic.

- 6.7 The General Assembly will elect the President of the Association for a period of three (3) years (the “**President**”). The individual so elected will be eligible for re-election for two (2) further three-year terms.
- 6.8 Individuals wishing to be considered for election as President should be a Board member of a National Committee or a representative of one (1) of the Founding Organisations and should be proposed by at least two (2) National Committees (one (1) of which would normally be their own National Committee) or representatives of the Founding Organisations.
- 6.9 Proposals, for individuals standing for President, should be received in writing by the Secretary at least two (2) weeks before the start of a General Assembly meeting that is due to vote for a new President. Those proposed will be given the opportunity to address the General Assembly. Voting will be by secret ballot and election will be by simple majority of those Members present including proxies and those eligible to vote electronically (Article 5.2). If there is only one (1) candidate, election is automatic. If two (2) candidates receive exactly the same number of votes the candidate with more nominations will be elected. If both candidates receive the same number of votes and have the same number of nominations a second vote will be taken after those eligible to vote (in person, via proxy, or via electronic means) have had the opportunity to question the candidates.
- 6.10 Should an elected position on the Board become vacant prematurely it shall be filled by a co-opted Board member, who shall be co-opted for that purpose by the Board, normally within three (3) months of the vacancy occurring, and who should

normally be a member of any National Committee of the Association but normally not a member of a National Committee already represented on the Board. During the period wherein a co-opted Board member is an active member of the Board, he or she has the same rights and duties as a regular Board member. The person who is co-opted by the Board to fill the vacancy shall occupy the position of his or her predecessor for the duration of the predecessor's remaining term of office. During the occurrence of one or more vacancies the Board shall be regarded as fully composed. If a premature vacancy is created by the representative of the Founding Organisations being unable to continue on the Board, the Founding Organisations shall decide on a replacement. If the person stepping down from the Board has held the office of either Secretary or Treasurer the Board will appoint any one (1) of its members to the office.

- 6.11 If the President is unable to complete their full term the position will, in the first instance, be covered by the Treasurer. The Secretary will inform all Board members, the National Committees, and the Founding Organisations, within two (2) weeks of the situation arising. At the same time the Secretary will ask for nominations for an Interim President, to serve until the next General Assembly. Nominations must be submitted to the Secretary within one (1) month of the call for nominations. Any nominations must be accompanied by confirmation from the nominee of their willingness to stand. If only one (1) nomination is received the Board will appoint the nominee as President until the next General Assembly. If more than one (1) nomination is received the Board will arrange an electronic election within four (4) weeks. The details of this election process will be decided by the Board as appropriate.
- 6.12 The President may invite other organisations or individuals to attend any General Assembly, Board, or Bureau meeting as non-voting observers.

#### The Bureau

#### Article 7

- 7.1 The Bureau will manage, run and direct the Association, implement the decisions of the Board, and may take urgent action on behalf of the Association. The Bureau will keep the Board informed of its decisions, and report its actions at the next Board meeting.

- 7.2 The representatives of the four (4) Founding Organisations on the Board will agree between themselves that one (1) of their number will represent them on the Bureau. If no representative is identified by the four (4) Founding Organisations, the President will select an individual from the four (4) representatives designated by the four (4) Founding Organisations.
- 7.3 At its first meeting after a General Assembly meeting whereby the members of the Board are appointed, the Board will elect a Secretary and Treasurer from within its members. These officers, together with the President and the representative of the four (4) Founding Organisations, will comprise the Bureau. Members of the Board may hold office as members of the Bureau for as long as they sit on the Board, but should be subject to re-election at the first meeting of the Board following a General Assembly.

#### Board Meetings and Resolutions

##### Article 8

- 8.1 The Board will meet in person normally once per year and may meet more regularly in person or via electronic means. The date of the annual Board meeting will be circulated by the Secretary at least two (2) months before the meeting. The quorum for a meeting of the Board will be a simple majority of the members, but must include at least two (2) of the four (4) Founding Organisations. If the identified representative of a Founding Organisation cannot be present a proxy, nominated by the Organisation, may attend either in person or via electronic means.
- 8.2 Decisions of the Board will be taken by simple majority. In the case of a tie, the President shall have the deciding vote.
- 8.3 Representatives of National Committees under development, National Correspondents, other related organisations, and individuals may be invited by the Bureau to attend meetings of the Board as participating, but non-voting, observers.

#### Representation

##### Article 9

In relationships with third parties, the Association shall be represented formally by the Bureau, the individual members of which will be the legal representatives of the Association. Where representation may have a significant impact on the work or profile

of the Association members of the Bureau shall inform the other members of the Board in a timely fashion, if possible, before carrying out the representational activity or as soon as possible thereafter.

#### Registered Office and Coordination Centre and Secretariat

##### Article 10

- 10.1 The Registered Office and/or Co-ordination Centre may be located at any place upon decision of the Board but must be formally agreed by the next General Assembly meeting. If possible, National Committees should be consulted by electronic means before the Board takes such action.
- 10.2 Funding permitting, the Board may appoint a paid Secretariat, at the Registered Office or Co-ordination Centre as the operational team for its activities. Such a Secretariat would report to, and be overseen and managed by, the Bureau. The Bureau will be responsible for drawing up job descriptions and terms of employment, in accord with any applicable law, of any paid staff.

#### Language

##### Article 11

The English language shall be the official language of the Association and all documents will be written using English as the primary text. Communication by and within the Association may be done in any language, depending on the situation.

#### Finance

##### Article 12

- 12.1 The Association shall exclusively and directly pursue non-profit actions and aspires to attract funding from a variety of sources including donations, income from activities and/or grants, gifts and/or endowments, after consideration of ethical implications of any proposed donation.
- 12.2 The Association bank account will be registered normally in the same location as the Registered Office and/or Co-ordination Centre.
- 12.3 Funds may only be used for statutory objectives and in relation to specific projects or in accordance with the annual budget, drawn up by the Bureau and approved by the Board.
- 12.4 The financial year corresponds with the calendar year.

#### Amendment of the articles of association

Article 13

- 13.1. The General Assembly shall be authorized to resolve to amend the articles of association. Proposed amendments shall be announced to the Members at least fourteen (14) days preceding a General Assembly meeting. A resolution to amend the articles of association shall require a two-third (2/3) majority of the votes cast in the General Assembly meeting.
- 13.2. An amendment of the articles of association shall become effective after a notarial deed has been executed before a civil law notary residing in The Netherlands. Any individual Board member shall be authorized to execute such a notarial deed on behalf of the Board after written consultation with the Board.

Dissolution

Article 14

- 14.1 The General Assembly may decide to dissolve the Association through a decision taken at a General Assembly meeting by a three-fourths (3/4) majority of the Members present or represented, with mandatory presence of the four (4) Founding Organisations.
- 14.2 Any assets owned by the Association at the time of dissolution may be transferred to the Founding Organisations or, at the General Assembly's decision, any organisation(s) having similar aims.

TRANSITIONAL PROVISION

With respect to the first Board after these articles of association have come into force and in order to ensure continuity between Boards, two (2) of the four (4) individual Board members elected at the first General Assembly meeting following the coming into force of these articles of association will be elected for a maximum term of three (3) years only.

FINAL PROVISIONS

The underlined headings in this deed have been included for ease of reference only.

The appearing person is known to me, notary,

WITNESSED THIS DEED,

the original of which was drawn up and executed in Amsterdam, the Netherlands, on the date in the first paragraph of this deed. The substance of this deed was stated and clarified to the appearing person. The appearing person declared to have taken note of the content of this deed timely before its execution, agreed to its content and did not require a full



reading of this deed. Subsequently, after limited reading in accordance with the law, this deed was signed by the appearing person and me, notary.